

Bilan des activités

Rapport annuel 2011-2012

Paul-André Comeau
Juillet 2012



LEPPM
Laboratoire d'étude
sur les politiques publiques
et la mondialisation

Rapport annuel
1^{er} mai 2011 au 30 avril 2012

Juillet 2012

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES.....	3
MOT DU DIRECTEUR	5
1. MISSION ET OBJECTIFS.....	7
2. PUBLICATIONS.....	7
2.1. RÉSULTATS D'UNE VEILLE STRATÉGIQUE	7
2.1.1 CAPSULESMONDE	7
2.1.2 BULLETIN TRIMESTRIEL.....	8
2.2. TRAVAUX D'ANALYSE ET DE RECHERCHE	8
2.2.1 RAPPORTS ÉVOLUTIFS	8
2.2.2 CAHIERS DE RECHERCHE	12
2.2.3 BIBLIOTHÈQUE DE LA MONDIALISATION	13
3. RAYONNEMENT	14
LECTORAT	14
PRÉSENTOIR	15
SYSTÈME D'ALERTE	15
CONFÉRENCES ET ENTREVUES.....	16
RÉSEAUX	18
DES PUBLICATIONS QUI CIRCULENT	19
EXPERTISE	20
4. ÉVÉNEMENTS.....	21
4.1 GRANDE RENCONTRE.....	21
4.2 DIALOGUE ENTRE L'ÉCOLE SUPÉRIEURE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE DE MOSCOU ET L'ENAP : L'ADHÉSION DE LA RUSSIE À L'OMC	22
5. RECHERCHE CONTRACTUELLE	22
5.1 MINISTÈRE DE LA CULTURE, DES COMMUNICATIONS ET DE LA CONDITION FÉMININE	23
5.2 MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF	23
5.3 SERVICE DE POLICE DE LA VILLE DE QUÉBEC (SPVQ)	23
5.4 COMMISSION DES BIENS CULTURELS DU QUÉBEC	24
5.5 MINISTÈRE DU REVENU DU QUÉBEC.....	24
5.6 ABITIBI BOWATER	24
5.7 MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ENVIRONNEMENT ET DES PARCS	25
5.8 SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR	25
6. PARTENARIAT AVEC LE MRI.....	26
7. LE PERSONNEL DU LABORATOIRE.....	26
8. BILAN FINANCIER	31
9. PERSPECTIVES ET PROJETS 2012-2013	32
9.1 PUBLICATIONS (À TITRE PROVISoire).....	32

Mot du directeur

Que signaler au chapitre de la mondialisation durant la période couverte par ce rapport annuel? Au cours des douze derniers mois, l'attention médiatique s'est concentrée sur la situation en Europe, sur l'économie chinoise et sur les mouvements populaires qui revendiquent une plus grande équité sociale, économique et politique. Ces contextes s'inscrivent davantage à l'enseigne des difficultés qui prolongent en quelque sorte les conséquences de la crise économique, déclenchée à l'été 2008.

La crise de l'euro continue de semer l'inquiétude sur tous les marchés de la planète, notamment aux États-Unis. Après des années d'une croissance presque insolente, l'essoufflement que connaît la Chine inquiète l'Occident et bon nombre de pays. Les soulèvements de ce qu'on a appelé le « printemps arabe » sont rapidement devenus inquiétudes régionales et mondiales. C'est dire à quel point la mondialisation relie l'ensemble des pays, peu importe leur stade de développement.

Dans ce contexte, le Laboratoire d'étude sur les politiques publiques et la mondialisation a poursuivi sa lecture des changements qui interpellent le Québec.

Septembre 2011 : le rappel des attentats à New-York et à Washington a imposé un retour sur les démarches menées dans la plupart des États et sur les législations mises en œuvre pour contrer la menace d'actes terroristes, au niveau international.

De la culture à la santé, les lecteurs des rapports publiés par le LEPPM ont été amenés à réfléchir sur la place de ces deux sphères d'activité dans la vie nationale et internationale : le sport hissé au rang de levier des relations internationales, le tourisme médical, devenu à la fois activité lucrative dans certains États et sujet de préoccupation, ailleurs.

Le LEPPM a aussi consacré un rapport au rappel et à l'examen des relations qui ont tissé la chronique et préparé la voie à l'actuelle négociation, difficile, entre l'Union européenne et le Canada en vue de la conclusion d'une entente de libre-échange «plus», conformément aux démarches menées par le Premier ministre du Québec à ce sujet.

À l'approche du Sommet de Rio+20, qui marque les deux décennies du lancement de l'objectif fondamental du développement durable, le LEPPM a jeté un éclairage particulier sur les défis de sa prise en charge sur l'ensemble de la planète. L'examen de la notion d'économie verte, l'étude de la gouvernance climatique mondiale, l'état de la situation quant à l'intégration d'une perspective de développement durable au secteur de l'éducation, l'analyse des tendances et défis du système alimentaire mondial : voilà quelques angles d'attaque retenus par l'équipe du LEPPM.

De façon encore plus immédiate, le Laboratoire a appuyé le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs dans sa consultation de la société civile en préparation de la mission de la délégation du Québec à cette conférence internationale.

Bref, le LEPPM a exploré diverses facettes de la mondialisation, telle qu'elle se déploie dans le monde et telle qu'elle interpelle les dirigeants et les citoyens du Québec.

Paul-André Comeau
Directeur du LEPPM

1. Mission et objectifs

Le LEPPM a reçu mandat, du MRI et de l'ENAP, de scruter les conséquences de la mondialisation sur la formulation et la mise en œuvre des politiques publiques au Québec. Ce mandat vise à favoriser une meilleure compréhension du phénomène de la mondialisation. Il s'exerce en fonction des intérêts et des besoins des acteurs publics qui cherchent à intégrer la mondialisation dans le champ de leur radar.

Ce mandat se décline selon des préoccupations qui ont été définies dès le lancement des activités du Laboratoire. Chacun des six thèmes de réflexion - culture, économie, éducation, environnement, santé et sécurité - est enrichi de deux dimensions transversales : l'immigration et le développement durable. L'immigration représente une donnée fondamentale de l'évolution du Québec, susceptible d'affecter autant les dimensions économiques que sociales, ainsi que la prestation des services publics. Le développement durable, hissé au rang de politique gouvernementale, s'impose dans tous les secteurs de l'activité humaine.

Ces thèmes commandent au LEPPM à la fois les travaux de vigie et la publication de documents et rapports, de même que l'organisation d'événements, la prise en charge de mandats de recherche contractuelle et des collaborations ponctuelles à certaines activités du MRI et du GERFI.

2. Publications

Au cours de l'année écoulée, le répertoire des publications s'est enrichi d'un nombre appréciable de rapports et autres documents.

Les publications du LEPPM sont de deux ordres, elles comprennent : 1) des résultats de veille stratégique et 2) des travaux d'analyse et de recherche.

2.1. Résultats d'une veille stratégique

2.1.1 CapsulesMonde

Chaque mois, les *CapsulesMonde* offrent un ensemble de 25 fiches élaborées au terme de la veille stratégique assurée en continu, à l'égard des thèmes à l'étude au Laboratoire.

Ces fiches présentent un résumé des textes consacrés à la problématique de la mondialisation publiés, entre autres, par les revues scientifiques, certains périodiques qui font autorité, ainsi que par les organisations internationales. De façon synthétique, elles consignent les idées maîtresses de ces ouvrages soit sur l'évolution même de la

mondialisation ou l'impact de ce phénomène sur l'un ou l'autre des thèmes de réflexion du Laboratoire.

Sous forme de « Clips », sont recensées les publications traitant de mondialisation sous un angle précis; l'administration publique et les questions de genre ou encore d'immigration en sont un exemple. Le « Prisme de la mondialisation : points de vue multisectoriels » présente les textes qui touchent plusieurs des thèmes à l'étude au Laboratoire.

Durant l'année 2011-2012, près de 280 textes jugés à la fois pertinents et utiles ont été portés à l'attention des lecteurs par *CapsulesMonde*.

2.1.2 Bulletin trimestriel

Cette publication met à la disposition des lecteurs un autre résultat de la vigie systématique menée par les membres du Laboratoire. Elle signale les événements, colloques scientifiques, séminaires et sessions d'études qui se tiendront au cours du trimestre à venir et qui privilégieront l'examen d'un aspect ou l'autre de la mondialisation. Encore ici, priorité est accordée aux six thèmes et aux deux dimensions transversales – développement durable et immigration – qui résument la mission du Laboratoire.

Le bulletin présente aussi un court descriptif d'un centre de recherche ou d'étude dont les travaux et activités s'apparentent à ce qui est poursuivi au LEPPM. À chaque parution, par l'entremise d'événements ou de publications, un regard est porté sur les entités fédérées à travers le monde.

2.2. Travaux d'analyse et de recherche

2.2.1 Rapports évolutifs

Les rapports évolutifs présentent, pour chacun des thèmes à l'étude au Laboratoire, une analyse des principaux changements induits par la mondialisation ainsi qu'un examen des enjeux et pistes de solutions portés à l'attention des administrations publiques. Ces rapports privilégient l'étude des dimensions nouvelles de chaque question sous examen. Il s'agit de documents qui se présentent sous forme de synthèses caractérisées par un parti pris de vulgarisation. Le contenu de chacun des rapports fait l'objet d'un examen par un spécialiste externe.

Cette année nous avons publiés onze (11) rapports :

Culture

Le sport, nouveau levier des relations internationales?

On semble assister, depuis quelques décennies, à la naissance d'une certaine « géopolitique du sport », caractérisée par l'intégration structurante du sport et des rencontres sportives mondiales dans les réalités et les dynamiques internationales économiques, politiques, sociales, éducatives ou culturelles. À l'heure de la globalisation de ses « théâtres », de sa diffusion médiatique et des formes culturelles qui s'y rattachent, les frontières du sport sont appelées à être redessinées. Ce rapport expose différentes facettes du sport en tant que phénomène international dont les États se préoccupent de plus en plus, à des fins diplomatiques ou pour des motifs identitaires. Il s'intéresse aussi aux aspects transfrontaliers de la gestion du sport, qui ne peut désormais se concevoir sans une coopération articulée au plan mondial.

La diplomatie culturelle: levier stratégique au cœur des luttes d'influence?

Outil de visibilité, la culture est souvent perçue comme un vecteur d'influence sur la scène internationale; la promotion de la diversité de ses expressions prend d'ailleurs une part de plus en plus conséquente au sein de la politique internationale des États. Conscients de ce nouvel enjeu stratégique, ces derniers développent désormais des stratégies culturelles ciblées afin de soutenir leur poids politique à travers le monde : il s'agit de la diplomatie culturelle. Ce rapport propose d'examiner le rôle des agences culturelles dans la diffusion des valeurs identitaires des États sur la scène mondiale. À l'heure où le Québec présente son Agenda 21 de la culture, pourrait-on envisager, à l'instar du *British Council* ou de l'Institut français, la mise en place d'instituts culturels à l'étranger pour promouvoir la culture québécoise? Les bouleversements amenés par la réalité de nouveaux rapports de force et l'émergence d'acteurs non-étatiques, ainsi que les défis posés par l'arrivée du numérique sont aussi abordés dans ce rapport.

Économie

Hors série : Les négociations Canada - Union européenne en vue de la conclusion d'un nouvel accord économique, une démarche difficile

Neuf sessions de négociations : voilà le travail déjà accompli par les négociateurs européens et canadiens en vue de la conclusion d'un accord de libre-échange d'une portée inédite. Au moment où l'on se rapproche de la fin de ces travaux lancés, en 2009, sous l'impulsion du Premier ministre du Québec, le LEPPM publie un texte hors série consacré à l'origine et aux enjeux de cette négociation. Sous forme d'essai, Christopher Malone, administrateur invité à l'ENAP et haut fonctionnaire en détachement du ministère des Relations internationales (MRI), esquisse les grandes lignes de la petite

histoire de ce rapprochement entre l'Union européenne et le Canada, où les représentants des provinces sont présents à chaque phase de la négociation, ce qui constitue un précédent dans l'histoire des relations internationales de la fédération canadienne. Dans cet essai, l'auteur tente de soupeser les enjeux au cœur de la négociation d'une entente globale qui irait au-delà des accords habituels de libre-échange.

Le système alimentaire mondial : tendances, enjeux et défis

Au cours des dernières années, les prix des denrées alimentaires ont littéralement explosé. Cette hausse fulgurante, de même que la grande volatilité des prix, menacent la stabilité des marchés et la sécurité alimentaire dans plusieurs régions du globe. Ce rapport explore les différents volets de ce phénomène. Il brosse d'abord un tableau de l'état de la situation et des projections envisagées, avant d'aborder les caractéristiques particulières des marchés agricoles. Il présente ensuite les acteurs et mécanismes impliqués dans la gouvernance alimentaire mondiale, ainsi que les divers éléments qui affectent la dynamique des prix et complexifient l'action multilatérale.

Éducation

L'« expérience étudiante », nouvelle stratégie de recrutement international

Alors qu'en 2010, on estimait que plus de trois millions d'étudiants fréquentaient une université à l'étranger, les partenariats, les échanges mais aussi les rivalités entre les institutions et les gouvernements sont désormais le théâtre de la mondialisation de l'enseignement supérieur. Au cœur d'une véritable lutte mondiale, la mobilité étudiante internationale force un regard nouveau sur les services offerts aux étudiants, les décideurs publics cherchant à accroître l'efficacité de leur système éducatif tout en s'employant à trouver de nouvelles stratégies pour faire face à l'offre croissante de formation. Ainsi, au-delà des indicateurs strictement académiques, de nombreux éléments entrent-ils désormais en jeu pour déterminer la destination des étudiants et des chercheurs : les modalités d'accueil, les conditions matérielles, la qualité de vie, ainsi que les perspectives à long terme. Ce rapport a pour objectif d'introduire le concept d'« expérience étudiante » comme nouvel élément de l'internationalisation de l'enseignement supérieur, et comme stratégie de recrutement des étudiants étrangers. L'analyse vise également à faire ressortir certains enjeux politiques découlant de ce virage, notamment la promotion d'« images de marque » sur la scène internationale et le développement d'une véritable « diplomatie du savoir ».

Éducation et développement durable : définir les assises d'une réflexion

Avec la tenue, en juin de la Conférence des Nations Unies sur le développement durable (Rio+20), l'un des événements marquants à l'échelle internationale de l'année 2012, l'occasion se prête pour explorer davantage les liens entre éducation et

développement durable. L'éducation est de plus en plus considérée comme l'un des moyens privilégiés pour que s'imprègnent au sein des sociétés, une vision et des pratiques de développement durable. C'est pour cette raison que l'on considère que les impacts de la mondialisation sur les politiques publiques en éducation doivent aujourd'hui être jaugés à partir d'une perspective de développement durable. Ce rapport a pour objectif de présenter les assises d'une réflexion qui donnera lieu à une déclinaison d'études sur les différents aspects de la relation entre mondialisation, éducation et développement durable.

Environnement

L'émergence de l'économie verte : quel rôle pour les acteurs publics?

En jetant les bases d'une économie mondiale axée sur le développement durable, l'économie verte se veut une réponse à de nombreux défis contemporains. Ce rapport explore la notion d'économie verte et cherche à en préciser la nature et la portée. Il présente ses principales caractéristiques et le rôle déterminant des politiques publiques, notamment en ce qui concerne l'éducation et l'innovation. Cette étude se penche sur les modalités d'intervention qui s'offrent aux décideurs publics et fait état de certaines avancées réalisées en ce qui a trait à la mise en œuvre de cette nouvelle stratégie de développement.

La gouvernance climatique mondiale

Ce rapport propose une lecture du système de la gouvernance mondiale du climat, tel qu'il s'est progressivement développé depuis le début des années 1990. Suite à un survol des principales étapes de la mise en place de ce système et des résultats des dernières conférences internationales, il décrit brièvement l'application de la lutte aux changements climatiques au Québec. Des exemples de mécanismes découlant des accords internationaux et mis au point par des acteurs, privés et publics, sont également présentés. Enfin, le rapport aborde les perspectives d'avenir.

Santé

Tourisme médical : quel rôle pour l'État?

La facilité des déplacements favorise l'obtention de services de santé à travers la planète. L'accès à des soins médicaux à l'étranger est de plus en plus courant. Des impacts sur les systèmes de santé, les professionnels de la santé et les populations locales se pointent. Ce rapport jette un regard sur des mesures gouvernementales qui tiennent compte de la tendance croissante du tourisme médical.

Sécurité

Les infrastructures essentielles : un défi pour la sécurité des États

L'attaque récente des systèmes informatiques gouvernementaux canadiens, tout comme plusieurs autres atteintes à des infrastructures essentielles survenues au cours des dix dernières années, imposent la nécessité de protéger ces infrastructures qui permettent le bon fonctionnement d'un État et le déroulement des activités de tous et chacun dans un climat sécuritaire. Que sont les infrastructures essentielles et pourquoi faut-il en assurer leur protection? En quoi la mondialisation influence-t-elle cette protection? Ce rapport jette un regard sur les préoccupations en la matière.

Dix ans de politiques de lutte contre le terrorisme

La menace terroriste ne semble pas s'être estompée, 10 ans après le drame du 11 septembre 2001. Les États ont encore quelques défis à relever à ce chapitre. Ce texte offre un survol des principales initiatives internationales et nord-américaines en matière de lutte contre le terrorisme, depuis 2001. Il présente les mesures importantes mises en place par les États-Unis et le Canada en vue de prévenir le terrorisme et signale la manière dont le Québec intervient en matière de sécurité.

2.2.2 Cahiers de recherche

Lancés en 2007, les *Cahiers de recherche* approfondissent l'examen de la mondialisation et de ses impacts sur les politiques publiques du Québec à l'égard d'une question donnée. Leur facture tient de la recherche universitaire et leur contenu fait l'objet d'un examen par un spécialiste externe. L'année 2011-2012 a donné lieu à trois publications :

Les entités non souveraines sur la scène internationale

Christopher Malone, avril 2011, 41 p.

Au cours des dernières décennies, la communauté internationale a assisté à l'éclosion d'activités multiformes d'entités subnationales qui viennent s'ajouter aux interventions des ONG et de nouveaux acteurs sur la scène internationale. Dans cet essai, l'auteur fait le point sur l'envergure et la portée de cette transformation de facteurs importants qui façonnent, en 2011, l'environnement international, comme la crise économique. L'impact des initiatives des entités subnationales sur le fonctionnement du système de relations internationales est examiné sous plusieurs aspects. L'auteur constate que cet impact demeure actuellement assez limité et que rien n'indique qu'il en sera autrement dans un proche avenir.

Le « soft power » des États fédérés et la Chine

Frédéric Mayer, M.Sc, juin 2011, 40 p.

Puisque dans un système fédéral, le « hard power » (pouvoir coercitif) est une prérogative du gouvernement central, l'auteur de cette recherche a voulu vérifier si les États fédérés pouvaient, eux, structurer leurs relations internationales en utilisant le « soft power » (pouvoir discret). Selon Joseph Nye, à qui l'on doit cette notion, le « soft power » est une forme de puissance non coercitive qui trouve sa source dans le prestige des institutions de l'État, la culture, les valeurs, les politiques et l'attitude du gouvernement aux niveaux national et international. Trois États fédérés canadiens – le Nouveau-Brunswick, la Colombie-Britannique et le Québec – font l'objet d'un examen systématique en ce qui a trait à leurs relations avec la Chine, qui a également fait du « soft power » la base de ses relations internationales.

La gestion de l'offre de produits agricoles au Québec et les négociations commerciales multilatérales

Benjamin Lefebvre, M.Sc, février 2012, 42 p.

La mise en place de la politique de la gestion de l'offre de certains produits agricoles – œufs, lait et poulet – au Québec et en Ontario a été la réponse gouvernementale à la crise qui a frappé ce secteur important de l'économie durant les années 50. Cette inclusion de l'agriculture dans les politiques commerciales a, par la suite, recentré les débats sur la place du commerce agricole et de l'intervention de l'État dans ce domaine. L'ampleur des négociations commerciales internationales, d'abord sous l'empire du GATT et, par la suite, la création de l'OMC, ont inévitablement centré la question des politiques agricoles sous un angle nouveau, plus complexe. Depuis la signature de l'accord du cycle d'Uruguay, l'agriculture est intégrée dans les négociations commerciales au même titre que les produits manufacturés. La politique de la gestion de l'offre est pourtant demeurée en place au Canada et au Québec. Le blocage des négociations du cycle de Doha semble favorable à la préservation d'une des politiques phares de l'agriculture québécoise.

2.2.3 Bibliothèque de la mondialisation

Le LEPPM propose une bibliothèque évolutive qui présente une sélection d'ouvrages récents traitant de la mondialisation en lien avec les thèmes à l'étude. Périodiquement, un nouveau titre accompagné d'un résumé est ajouté à la collection.

Cette année la Bibliothèque de la mondialisation s'est enrichie de six (6) nouveaux comptes-rendus critiques :

Mattelart, Armand. **La globalisation de la surveillance**. La Découverte / Poche, 2008.

Wildavsky, Ben. **The Great Brain Race : How Global Universities are reshaping the World**. Princeton University Press, 2010.

Rajan, Raghuram G. **Fault Lines – How Hidden Fractures Still Threaten the World Economy**. Princeton University Press, 2010.

Cockerham, Geoffrey B. and William C. Cockerham. **Health and Globalization**. Polity Press, 2010.

Hannequart, Isabelle. **Jeux et enjeu de la planétisation. Patrimoine – Culture – Monde**. Paris, L'Harmattan, 2011.

Grenier, Émilie. **Le Canada face au terrorisme international : Analyse d'une loi antiterroriste**. Coll. Justice internationale, L'Harmattan, 2011.

3. Rayonnement

Lectorat

Toutes les publications du Laboratoire sont accessibles sur le site web :

www.leppm.enap.ca

Cette forme de diffusion permet de rejoindre facilement le public intéressé : de nombreux représentants du secteur public, des syndicats et d'ONG, des universitaires, des chercheurs et des journalistes. Le LEPPM compte un nombre approximatif de 1500 abonnés. La fréquentation constante du site témoigne de la fidélisation des lecteurs aux publications du Laboratoire.

Le site regroupe nos publications, ainsi que des informations sur les activités du LEPPM.

Voici le témoignage d'appréciation reçu d'un abonné, par courriel :

« Je voudrais vous remercier et vous encourager à poursuivre cette noble mission de divulguer la connaissance à travers le monde. En tant que prof, j'ai pu bénéficier, avec mes étudiants et étudiantes d'Haïti, de vos recherches diversifiées et de qualité. Même si les bonnes choses ont une fin, j'espère que le leppm sera l'exception. Du succès a'en plus finir. »

Jean-Philippe Élie, Avocat, Spécialiste en Administration et Gestion Publique (Université Paris II)

Présentoir

Le LEPPM dispose d'un espace, dans un présentoir, à l'entrée de l'ENAP, à Québec. On retrouve également une vitrine similaire à la bibliothèque de l'ENAP, à Montréal. Les publications récentes y sont déposées en format papier ce qui permet une diffusion plus large des travaux du Laboratoire. Au cours de l'année 2011-2012, au-delà de 400 copies des publications ont été ainsi distribuées.

Systeme d'alerte

Les abonnés du LEPPM sont prévenus par courriel, quelques jours à l'avance, de la publication d'un nouveau document produit par le Laboratoire grâce à une notice qui signale les points intéressants abordés par l'auteur du texte. Ces alertes ont été envoyées de manière systématique pour chaque publication lancée au cours de la dernière année. En voici un exemple :

Le développement durable: une réalité avec laquelle il faut se familiariser dès le jeune âge. Quel est le rôle de l'éducation à ce chapitre? Les écoliers et les étudiants doivent-ils être initiés à l'intégration, dans leur quotidien, du développement durable, à la faveur de leur séjour dans le système d'enseignement? De quelle façon les politiques en éducation peuvent-elles contribuer à l'atteinte de cet objectif? Voilà les questions qui sous-tendent la recherche à la base du rapport que le LEPPM s'appête à publier. À quelques semaines du Sommet de Rio+20, une lecture stimulante sur une dimension du développement durable qui implique l'engagement d'un grand nombre d'acteurs, dont le gouvernement du Québec.

Lorsqu'un événement important surgit dans l'actualité en matière de mondialisation, le LEPPM procède de la même façon et rappelle à ses lecteurs qu'un rapport a déjà été publié sur ce sujet et qu'il peut faciliter sa compréhension.

Conférences et entrevues

L'équipe du LEPPM œuvre aussi à mieux faire connaître ses travaux et élargir son influence de diverses façons.

Il faut d'abord souligner l'utilisation de certaines publications du LEPPM dans différents cours universitaires. De plus, au cours de l'année 2011-2012, les membres de l'équipe ont participé activement à divers événements.

Le LEPPM participe à la Conférence « L'Arctique identitaire » (29 avril 2011)

Marie-Pierre Busson, professionnelle de recherche au LEPPM, a fait une présentation dans le cadre de la Conférence « L'Arctique identitaire » de l'Observatoire de la politique et de la sécurité de l'Arctique (OPSA), UQAM. La présentation s'intéressait à la dimension identitaire de la politique étrangère du Canada dans l'Arctique.

Conférence de Monica Tremblay « Réseaux sociaux sur Internet et vie privée » (juin 2011)

À l'occasion du 43e Congrès de l'Association québécoise d'information scolaire et professionnelle (AQISEP), Monica Tremblay, professionnelle de recherche au LEPPM, a été invitée à donner une conférence intitulée *Réseaux sociaux sur Internet et vie privée*. Trente-six (36) personnes ont assisté à l'exposé. Cette participation à l'AQISEP s'inscrivait dans la foulée du rapport évolutif sur le même sujet publié en septembre 2010.

Joëlle Paquet interviewée par Le Devoir (août 2011)

Suite à la publication du rapport évolutif Favoriser le développement économique des pays d'origine des immigrants : une responsabilité partagée (août 2010), Joëlle Paquet, professionnelle de recherche au LEPPM, a été interviewée par Lisa-Marie Gervais, journaliste au quotidien Le Devoir, au sujet de l'attraction des travailleurs qualifiés provenant de pays en développement. Les propos de Mme Paquet ont été cités dans un article intitulé *À qui profite la chasse aux cerveaux*, paru le 3 septembre 2011.

Le LEPPM représenté au Liban (novembre 2011)

À l'invitation de l'Université libano-française de Tripoli, Christopher Malone, collaborateur du LEPPM, s'est rendu au Liban en novembre afin de participer à une série d'activités d'enseignements et à une conférence des milieux bancaires libanais portant sur la crise économique actuelle à l'échelle mondiale. La conférence prononcée à cette occasion figure actuellement sur l'intranet de l'ENAP.

Conférence de Paul-André Comeau à l'Université Laval (26 avril 2012)

Afin de souligner ses cinq ans, l'équipe de *Regard critique*, le journal étudiant des Hautes études internationales, a organisé une conférence de Paul-André Comeau sur *Les paradoxes de l'information internationale*.



M. Paul-André Comeau en présence de l'équipe de Regard critique

Paul-André Comeau aux Entretiens de la SORIQ (2 mai 2012)

Paul-André Comeau a accordé une entrevue à Claude Bernatchez sur sa carrière consacrée à l'international, d'abord comme journaliste, puis comme professeur.



M. Nelson Michaud, Mme Juliette Champagne, M. Paul-André Comeau, M. Claude Bernatchez et M. Luc Bernier

Réseaux

Le LEPPM participe, par l'intermédiaire de ses chercheuses, à plusieurs réseaux de recherche.

Jacinthe Gagnon est membre du réseau *ConnectCP*, une base de données mondiale d'experts en politiques culturelles visant à stimuler les échanges de savoir en matière de politiques culturelles, mobiliser des ressources humaines et favoriser la diffusion d'information sur les politiques culturelles. *ConnectCP* est un projet de la Fédération internationale de conseils des arts et d'agences culturelles (FICAAC).

Jacinthe Gagnon est également membre du réseau *Cultures*, une communauté scientifique internationale, construite sous l'égide de l'Agence universitaire de la Francophonie, qui rassemble de nombreux chercheurs dans le domaine de la culture. (Autrefois appelé DCAM : *Diversité des expressions culturelles et artistiques, et mondialisation*).

Le LEPPM est représenté au sein du réseau *U40 Amériques* par Jacinthe Gagnon. Ce réseau régional de professionnels provenant de différentes disciplines vise à contribuer à l'avancement du dialogue et du travail autour de la *Convention sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles* de l'UNESCO de 2005. Le réseau est parrainé par la Coalition pour la diversité culturelle.

Monica Tremblay en tant que responsable de la veille et de la recherche du volet santé au Laboratoire est membre, depuis décembre 2011, de la Communauté de pratique (CdP) de veille dans le secteur de la santé et des services sociaux au Québec. Cette CdP vise à contribuer à l'amélioration des pratiques de veille dans ce secteur par le partage de savoirs, pratiques et expériences.

À la demande de la Direction de l'Enseignement et de la Recherche, Monica Tremblay agit à titre de représentante du LEPPM et de l'ENAP au réseau ValoRIST. Celui-ci est une initiative de l'Université du Québec mise en place en 2005 et financée par le programme de Mobilisation de la propriété intellectuelle (MPI) des trois fonds subventionnaires fédéraux. Il a pour objectif d'accélérer et d'améliorer la valorisation de la recherche et de l'innovation sociale et technologique, tout en contribuant au renouvellement et à l'amélioration de l'intervention des acteurs dans le réseau de l'Université du Québec.

Mathieu Tremblay est membre du réseau de veille de Québec, qui regroupe, sur une base informelle, différents professionnels des secteurs public et privé, dont la veille constitue une partie de leur fonction. Des formations et groupes de discussion sont organisés mensuellement pour échanger sur les nouvelles techniques de veille et sur les problèmes rencontrés par les membres.

Des publications qui circulent

Au cours de l'année les publications du LEPPM ont également été citées à plusieurs reprises dans des bulletins et sur des sites web :

- Un résumé du rapport *L'émergence de l'économie verte : quel rôle pour les acteurs publics?* rédigé par Lucie Verreault, est inséré dans le dossier spécial Rio+20 sur le site Internet d'Objectif Terre. Aussi, l'édition de décembre 2011, présente une version écourtée de ce rapport.
- Le rapport *L'émergence de l'économie verte : quel rôle pour les acteurs publics?* rédigé par Lucie Verreault, est signalé sur la page d'accueil de Synapse, site d'échange et de diffusion d'information en développement durable hébergé par l'Université du Québec à Chicoutimi.
- La bibliothèque de l'Assemblée nationale du Québec a reproduit et diffusé dans son catalogue en ligne le rapport : *L'émergence de l'économie verte : quel rôle pour les acteurs publics?* de Lucie Verreault.
- Le Bulletin Repère RSTI, du MDEIE, a signalé le rapport *L'émergence de l'économie verte : quel rôle pour les acteurs publics?* rédigé par Lucie Verreault.
- La Coalition pour la diversité culturelle a annoncé sur son site Web, le onzième rapport évolutif rédigé par Marie-Pierre Busson : *La diplomatie culturelle : levier stratégique au cœur des luttes d'influence ?*
- Le rapport de Lucie Verreault *La réforme du système financier international : une réponse aux défis posés par la mondialisation* a été utilisé dans le cours du professeur Vincent Fauque, de l'ENAP, à l'hiver 2012.
- Ronald Bélanger a été mandaté par la Sûreté du Québec pour développer, à l'intention des officiers et des sous-officiers de la Direction des mesures d'urgence (DMU), une formation dont une partie de celle-ci abordera l'impact de la mondialisation sur le maintien de l'ordre public. Il y incorporera le rapport *Enjeux sécuritaires et grands événements politiques internationaux* rédigé par Monica Tremblay.
- Le Service de documentation de l'Institut Pasteur, de Lille (France), a intégré à son fonds documentaire le rapport *L'obésité préoccupation mondiale de santé publique* de Monica Tremblay.
- Le Carrefour de l'information et du savoir, centre de documentation de l'École nationale de police du Québec, diffuse dans leur catalogue en ligne les liens électroniques vers les rapports en sécurité.

- Le Groupe Éducalivres inc. a reproduit des extraits du rapport évolutif de Jacinthe Gagnon *Prendre la mesure de la culture : des indicateurs globaux pour évaluer les phénomènes mondiaux*. Les extraits sont reproduits dans le matériel pédagogique (versions papier et électronique) pour l'enseignement de l'Histoire aux élèves du 4^e secondaire au Québec. Le tirage est de 15 000 exemplaires.



Expertise

- L'Observatoire de l'administration publique de l'ENAP a demandé à Monica Tremblay d'agir en tant que réviseure pour *Télescope*, *Les administrations publiques à l'ère du numérique*, vol. 18, n° 1-2 (printemps-été 2012).
- Mathieu Tremblay a aussi collaboré à *Télescope*, vol. 18, n° 1-2 (printemps-été 2012) en rédigeant un compte rendu de l'ouvrage *Understanding E-Government in Europe : Issues and Challenges*, 2010, Routledge, 322 p.

4. Événements

Cette année encore, le LEPPM a collaboré à un certain nombre d'activités en lien avec ses préoccupations.

4.1 Grande rencontre

Le LEPPM a collaboré à l'organisation d'une *Grande rencontre du GERFI* qui recevait le 24 novembre 2011, Monsieur David Malone, président du Centre de recherche pour le développement international (CRDI). Sous forme d'entrevue menée par Paul-André Comeau, ce haut-fonctionnaire a exposé le sens de son mandat et livré ses réflexions sur son parcours professionnel, où les questions internationales ont occupé une place prépondérante. Cet entretien était transmis en vidéoconférence à Montréal, Gatineau et Québec.



MM. David Malone et Paul-André Comeau

4.2 Dialogue entre l'école supérieure d'administration publique de Moscou et l'ENAP : l'adhésion de la Russie à L'OMC

Cette rencontre sans précédent, tenue par vidéoconférence, a permis à l'équipe du LEPPM - directeur, chercheurs et collaborateurs associés - de connaître les préoccupations actuelles de l'administration publique russe quant aux défis importants à relever, compte tenu de l'adhésion imminente du pays à l'OMC. À la suite de cette rencontre, l'ENAP a accepté d'offrir une formation spécialisée aux administrateurs russes sur ce sujet.



École supérieure d'administration publique de Moscou
et M. Nelson Michaud (en bas)

5. Recherche contractuelle

Le LEPPM assume la réalisation de projets de recherche pour le compte de ministères ou organismes des gouvernements du Québec et du Canada, d'entreprises privées et d'autres organisations. Les recherches contractuelles menées par le LEPPM sont effectuées dans la perspective globale de la mondialisation. Elles comportent un volet analytique et, au besoin, des suggestions ou des pistes d'action.

Ces projets de recherche sont placés sous la supervision d'un collaborateur extérieur, partenaire du LEPPM, qui est un expert ou un spécialiste de l'objet de la recherche, à l'occasion, de hauts fonctionnaires à la retraite depuis peu. Cette forme de collaboration permet aux chercheurs de profiter de conseils pertinents et surtout de bien cibler leurs travaux en fonction des besoins de l'organisme demandeur.

Cette année le LEPPM a conduit les recherches contractuelles suivantes :

5.1 Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine

Forum interministériel : Vers un Agenda 21 de la culture pour le Québec

Le LEPPM a collaboré à l'organisation du Colloque intitulé Vers un Agenda 21 de la culture pour le Québec avec le ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine. L'Agenda 21 de la culture fournira au Québec un cadre de référence sur les principes et les objectifs à poursuivre afin d'intégrer la culture dans les politiques de développement, à tous les niveaux. Ce forum, organisé par le LEPPM, a regroupé une cinquantaine de personnes, provenant de 19 ministères et organismes.

5.2 Ministère du Conseil exécutif

Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels - État de la situation

Le Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques et à l'accès à l'information (SRIDAI), du ministère du Conseil exécutif a fait appel au LEPPM à la fin du printemps en prévision de l'examen quinquennal de la Loi sur l'accès à l'information et sur la protection des renseignements personnels. Le LEPPM a procédé au dépouillement et à l'analyse d'un questionnaire soumis aux responsables de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels de quelque 149 ministères et organismes de l'appareil administratif du Québec. Outre la remise d'un rapport, ce mandat a donné lieu à une présentation des résultats à l'occasion d'une réunion de ces mêmes responsables.

5.3 Service de police de la Ville de Québec (SPVQ)

Les meilleures pratiques dans différentes administrations policières

Le Service de police de la Ville de Québec (SPVQ) a confié au LEPPM un mandat de recherche portant sur les meilleures pratiques policières de par le monde. Il visait à identifier les expériences qui ont connu le plus de succès autour de nouvelles tendances internationales : la police de réassurance, l'évaluation du rendement des policiers, la tierce police et l'utilisation des nouvelles technologies de l'information. Ce mandat s'est terminé en juillet 2011

5.4 Commission des biens culturels du Québec

Étude internationale des usages des lieux de cultes désaffectés

Dans ce mandat, la Commission des biens culturels du Québec, organisme consultatif qui relève du ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine, souhaitait obtenir une lecture raisonnée du cheminement de certains pays occidentaux de la gestion des édifices du culte – églises, chapelles et autres institutions de même vocation. L'étude visait à fournir des pistes de solution aux problèmes que représentent la préservation et la vocation éventuelle des quelque 2500 lieux de culte repérés au Québec, qui relèvent du patrimoine culturel. Un examen de la situation dans différents pays scrute, notamment la nature des décisions intégrées ou non dans des politiques globales du domaine de la culture. Ce mandat a été complété en juillet 2011.

5.5 Ministère du Revenu du Québec

La gouvernance d'entreprise en matière de technologies de l'information

Dans le cadre du forum des sous-ministres – dont l'un des sous-comités était dirigé par le ministère du Revenu – le LEPPM s'est vu confié le mandat d'effectuer une recherche sur la gouvernance dans les administrations publiques (au Canada et à l'international) qui ont obtenu des succès de transformation de leur prestation de services en prenant appui sur les ressources informationnelles. L'objectif était d'identifier, de décrire et de comprendre les réussites sur le plan de la gouvernance des administrations publiques qui assurent une gestion rigoureuse et transparente des investissements en ressources informationnelles. Les ressources informationnelles comprennent les ressources humaines, matérielles, et financières directement affectées au développement et à la prestation de services. Cette recherche a permis d'alimenter la prise de décision en se basant sur les meilleures pratiques et les tendances internationales en la matière. Ce mandat s'est échelonné sur onze semaines, d'août à novembre 2011.

5.6 Abitibi Bowater

Comparaison des revenus tirés des ressources naturelles en Amérique du Nord de 2001 à 2010

Dans ce mandat, l'entreprise les Produits Forestiers Résolu (anciennement Abitibi-Bowater) désire obtenir une comparaison des revenus publics tirés des ressources naturelles (forêt, mines, pétrole, gaz naturel et eau) en tenant compte de la conjoncture économique et des diverses formes de prélèvement, des abattements, des privilèges fiscaux, des programmes publics d'aide aux entreprises dans trois provinces canadiennes (Québec, Ontario et Colombie-Britannique) et quatre États américains (Maine, Minnesota, Oregon et Washington). Ce mandat a été complété en février 2012.

5.7 Ministère du Développement durable de l'Environnement et des Parcs

Économie verte et cadres institutionnels du développement durable - Rapport de consultation

Les 15 et 22 mars 2012 se sont tenues à Québec et Montréal deux consultations de la société civile québécoise et quelques organismes municipaux portant sur la Conférence des Nations Unies sur le développement durable, également connue sous le nom de Conférence de Rio+20, qui aura lieu du 20 au 22 juin 2012 à Rio de Janeiro, au Brésil. Organisées par le ministère québécois du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) et le Laboratoire d'étude sur les politiques publiques et la mondialisation (LEPPM) de l'École nationale d'administration publique (ENAP), ces consultations avaient pour objectif principal d'alimenter la préparation de la délégation du Québec qui se rendra à cette conférence des Nations Unies. Ces consultations ont donné lieu à la rédaction d'un rapport de synthèse qui résume brièvement les principales idées et positions véhiculées lors de ces deux consultations.

5.8 Secrétariat du Conseil du trésor

a) Veille technologique

Le LEPPM a reçu le mandat d'établir, à l'intention du Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT), un service de veille stratégique personnalisée sur les meilleures pratiques, dans un contexte de mondialisation, en matière de gouvernance des technologies de l'information (TI) au sein des juridictions canadiennes et d'autres États occidentaux. L'objectif est de permettre au SCT de suivre les résultats de la recherche scientifique sur le sujet et la mise en œuvre des meilleures pratiques dans le domaine de la gouvernance des TI dans un nombre ciblé de juridictions. Grâce à l'analyse des tendances, dégagées trois fois l'an, les responsables au SCT concernés par ces sujets pourront, le cas échéant, voir de quelle manière ces informations pourraient enrichir la planification stratégique et modifier ou conforter les pratiques mises en place au SCT et au Bureau du Dirigeant principal de l'information.

b) Étude internationale sur le gouvernement ouvert

En avril 2012, le LEPPM a reçu le mandat d'effectuer une recherche comparée sur les meilleures pratiques et les résultats obtenus suite à des initiatives de gouvernement ouvert et de données ouvertes instituées au sein de différentes administrations publiques reconnues pour leur performance en la matière. L'objectif est d'identifier, décrire et évaluer les réussites sur le plan des 3 axes du gouvernement ouvert, soit la transparence, la participation et la collaboration, et ce dans un contexte de mondialisation.

6. Partenariat avec le MRI

Au cours de l'année écoulée, le LEPPM, de concert avec le GERFI, a profité, à plusieurs reprises, de l'appui direct du ministère des Relations internationales et de certains de ses hauts fonctionnaires. D'ailleurs, la Direction des communications du MRI collabore à la diffusion, à l'interne, des travaux du LEPPM.

Deux activités, mises sur pieds avec l'appui du MRI, ont visé les étudiants inscrits à la maîtrise internationale à l'ENAP. Dans un premier temps, grâce à la Direction des ressources humaines, la journée « Carrières internationales » a favorisé une découverte des diverses possibilités offertes, dans le domaine international, par le MRI et les autres ministères et organismes du gouvernement du Québec.

Enfin, en mars 2012, une note de recherche à l'attention de la Déléguée générale du Québec à Mexico a été réalisée pour le compte du MRI. Sur le thème de la conjoncture économique sur la scène internationale et son impact sur les femmes, cette note visait à présenter des données socio-économiques comparatives sur le Mexique, la France et le Québec, entre 2006 et 2011, afin de mesurer l'impact de la crise économique sur la condition des femmes dans les trois États.

7. Le personnel du Laboratoire

Le LEPPM dispose d'une équipe de trois professionnelles de recherche. Ces chercheuses assurent chacune le suivi systématique de deux des thèmes de réflexion privilégiés par le LEPPM pour mieux cerner l'impact de la mondialisation sur l'élaboration et la formulation des politiques publiques au Québec. Elles sont appuyées par une technicienne en administration et information et par le directeur du Laboratoire.

Par ailleurs, le Laboratoire compte sur la collaboration quotidienne d'un cadre du ministère des Relations internationales, en détachement à l'ENAP, M. Christopher Malone.

Enfin, parallèlement à ses activités de recherche de base, le LEPPM poursuit un volet de recherche contractuelle, entièrement autofinancé, en vue de répondre aux besoins de recherche spécifiques des ministères et organismes du gouvernement du Québec et du Canada. M. Jacques Auger coordonne ce volet, appuyé par un professionnel de recherche, Mathieu Tremblay, et des assistants de recherche.

Jacinthe Gagnon

Responsable de questions touchant les secteurs de l'éducation et de la culture.

Doctorante en études internationales, elle est titulaire d'une maîtrise en relations internationales de l'Université Laval (2004). Elle a travaillé pendant quelques années dans le domaine des communications et du marketing, au Canada et à l'étranger. Elle a également acquis une expertise en matière de conflits internationaux de même que sur les questions touchant les femmes, notamment en travaillant à la Chaire de recherche du Canada en sécurité internationale et à la Section pour les femmes et l'égalité des genres à l'UNESCO. Jacinthe a aussi été en poste à la Chambre des communes à Ottawa à titre de chercheuse en affaires étrangères et immigration. Jacinthe Gagnon poursuit actuellement un doctorat en Études internationales.

Joëlle Paquet

Assure le suivi des questions touchant les secteurs de l'économie et de l'environnement.

Elle est titulaire d'un baccalauréat en anthropologie de l'Université Laval (2002) et d'une maîtrise en administration publique – profil international de l'ENAP (2008). Elle a été assistante de recherche au LEPPM, à l'Observatoire de l'administration publique de l'ENAP et agente de recherche à l'association internationale des études québécoises.

Monica Tremblay

Étudie des questions touchant les secteurs de la santé et de la sécurité.

Elle est titulaire d'une maîtrise en anthropologie de l'Université de Montréal (1995). Professionnelle de recherche à l'ENAP depuis 2002, elle a notamment travaillé sur des projets concernant des questions de gouvernance, de gestion de l'information et de gouvernement en ligne. Elle a, de plus, coordonné des activités de formation continue sur la prestation électronique de services publics et participé à l'offre de formations sur le thème du gouvernement en ligne.

Deux autres professionnelles de recherche ont assuré le remplacement de Mesdames Gagnon et Paquet pendant leur congé de maternité.

Marie-Pierre Busson

Traite des questions touchant les secteurs de l'éducation et de la culture.

Elle est titulaire d'un baccalauréat en études internationales de l'Université de Montréal (2005), et d'une maîtrise en administration publique - profil international de l'ENAP (2008). Son mémoire de maîtrise, « Le discours canadien sur l'Arctique, rhétorique d'exception? » portait sur le volet nordique de politique étrangère du Canada. Le LEPPM en a publié une version abrégée dans la collection de Cahier de recherche (Le discours canadien sur l'Arctique, rhétorique d'exception?, novembre 2008)

Elle travaille depuis quelques années dans le milieu universitaire, où elle a été successivement assistante de recherche au LEPPM, à la Direction de l'enseignement et de la recherche, et Coordinatrice des stages et de la mobilité étudiante internationale de l'ENAP. Elle a également eu l'opportunité de travailler au développement de différents programmes des Nations Unies liés à l'éducation et aux industries créatives, alors qu'elle était chargée, à titre de jeune professionnelle stagiaire, du développement de l'axe C-8 (Diversité et identité culturelles, diversité linguistique et contenu locaux) du Plan d'action du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI) de l'UNESCO, à Paris à l'automne 2008 et l'hiver 2009.

Lucie Verreault

Responsable des questions touchant les secteurs de l'économie et de l'environnement.

Elle est titulaire d'une maîtrise en Relations internationales de l'Institut des hautes études internationales de l'Université Laval (2009).

Elle possède une expertise en gouvernance forestière internationale de même qu'en matière de participation publique dans l'élaboration de politiques. Elle a été coordinatrice de projets à l'Institut environnement, développement et société ainsi qu'à la Chaire de recherche du Canada en droit de l'environnement, à l'Université Laval; où elle a été en charge d'activités de formations et d'événements publics. Elle a aussi été auxiliaire de recherche à la Division de la conservation des forêts de la FAO et au Centre d'études interaméricaines. Elle possède par ailleurs une formation en journalisme et a travaillé dans le domaine des communications pendant quelques années.

Karine Plamondon*

Technicienne en administration et information du Laboratoire, de janvier 2010 à janvier 2012

Elle est titulaire d'un baccalauréat en psychologie de l'Université du Québec à Trois-Rivières (2000).

Elle a travaillé pendant plusieurs années au sein de la fonction publique québécoise, notamment à Emploi-Québec comme agente d'aide-socioéconomique et à la SAAQ comme agente d'indemnisation pendant 5 ans.

Nadia Delisle*

Technicienne en administration et information du Laboratoire, depuis février 2012.

Elle est titulaire d'un baccalauréat en orientation de l'Université Laval (2002).

Elle a travaillé pendant près de dix ans au sein d'un organisme d'aide à l'emploi comme conseillère en emploi.

Christopher Malone

Monsieur Malone s'est joint à l'ENAP à Québec, le 6 avril 2010 en tant qu'administrateur invité, affecté au LEPPM. Il est détaché du ministère des Relations internationales (MRI) où il était directeur général de la Francophonie et du développement international. Il y a aussi occupé divers postes de direction depuis 1977.

Il a aussi œuvré comme chargé de cours (administration publique, relations internationales, économie internationale, etc.) à l'UQAM, à l'Université Laval (Département de science politique et Institut des hautes études internationales) et à l'Institut d'études politiques de Bordeaux, entre 1975 et 2007.

Il a été adjoint à la recherche du premier directeur général de l'ENAP, M. Roland Parenteau et chargé de cours à l'ENAP. Il a de plus été chercheur associé au School of Foreign Service de l'Université Georgetown, à Washington, D.C.

*Depuis février 2012, Madame Delisle assure le remplacement de Madame Plamondon, détachée du LEPPM et affectée aux services des étudiants.

Mathieu Tremblay

Doctorant en Études internationales à l'Institut québécois des hautes études internationales (Université Laval), Mathieu Tremblay s'intéresse particulièrement aux théories des relations internationales, aux processus de construction régionale et aux relations internationales en Asie.

Il a été chargé de cours et chercheur pour le Programme paix et sécurité internationales (PSI) à l'Université Laval et co-fondateur du journal d'affaires internationales *Regard critique*.

Dans le cadre de ses fonctions au LEPPM, Mathieu s'intéresse particulièrement à l'impact des normes internationales sur les politiques publiques québécoises et à l'utilisation des nouvelles technologies de l'information.

Jacques Auger

Jacques Auger, détenteur d'un doctorat en gestion des ressources naturelles du Michigan State University, est professeur associé à l'ENAP depuis 1993. Il est actuellement coordonnateur de la recherche contractuelle au Laboratoire d'étude sur les politiques publiques et la mondialisation.

Il a une longue expérience comme cadre supérieur dans la fonction publique (1971-1993) et comme coordonnateur de la recherche à l'ENAP (1993-2012). Il a également enseigné comme chargé de cours durant de nombreuses années.

Paul-André Comeau

Professeur invité à l'ENAP depuis juillet 2000, il est le directeur du LEPPM et directeur du GERFI. Il a été correspondant de Radio-Canada à Londres et à Bruxelles (1970 – 1985) et rédacteur en chef du quotidien Le Devoir (1985 – 1990). Il a également été Président de la Commission d'accès à l'information du Québec (1990 – 2000).

M. Comeau a, de plus, été professeur à l'Université d'Ottawa et chargé de cours aux départements de Science politique et de Journalisme et Communications de l'Université Laval, à Québec.

Il est l'auteur de *Le Bloc populaire* (1942 – 1948), publié en 1982 et repris en 1998 dans la collection Boréal Compact. Il a également publié, avec Jean-Pierre Fournier, *Le lobby du Québec à Paris* (Montréal, Québec Amérique, 2002).

8. Bilan financier

États des revenus et dépenses du 1^{er} mai 2011 au 30 avril 2012

Ministère des Relations internationales (MRI)		Dépenses réalisées sur les fonds du MRI	
Versement de septembre 2011	100 000,00 \$	Salaires	159 495,74 \$
Versement de mars 2012	<u>100 000,00 \$</u>	Avantages sociaux	<u>40 504,26 \$</u>
Revenus totaux provenant du MRI	200 000,00 \$	Dépenses totales réalisées sur les fonds du MRI	200 000,00 \$
École nationale d'administration publique et autres contributions		Dépenses réalisées dans le cadre des activités du LEPPM	
Subvention du MCCCCF pour organisation d'un colloque	3 500,00 \$	Salaires	173 061,69 \$
Revenu provenant d'un colloque	4 805,50 \$	Avantages sociaux	29 185,08 \$
Divers	<u>950,00 \$</u>	Déplacements de personnel	17 294,70 \$
Sous-total des autres contributions	9 255,50 \$	Inscriptions aux événements	666,17 \$
		Fourniture de bureau	159,26 \$
		Frais de réception et réunions	3350,71 \$
		Honoraires professionnels	5113,21 \$
		Impressions externes	340,64 \$
		Impressions internes	8 538,44 \$
		Timbres et messagerie	<u>421,78 \$</u>
Dépenses réalisées à même les fonds propres de l'ENAP	228 876,18 \$	Dépenses réalisées dans le cadre des activités du LEPPM	238 131,68 \$
Grand total des revenus	<u>438 131,68 \$</u>	Grand total des dépenses	<u>438 131,68 \$</u>



Approuvé par Paul-André Comeau
Titulaire
Le 27 juin 2012



Approuvé par Caroline Martel
Directrice des finances ENAP
Le 27 juin 2012

9. Perspectives et projets 2012-2013

Au cours de l'année à venir, le LEPPM poursuivra sa mission en publiant notamment des Rapports évolutifs et des Cahiers de recherche. Quelques sujets sont déjà envisagés.

9.1 Publications (à titre provisoire)

Rapports évolutifs

Sécurité

Quelles politiques pour freiner la contrefaçon dans un monde ouvert ?

La contrefaçon est un problème qui concerne toute la société. À la faveur de la mondialisation, depuis quelques années, ce phénomène en augmentation inquiète particulièrement les gouvernements et responsables de l'application de la loi qui craignent l'augmentation des effets de la contrefaçon sur la santé et la sécurité. Ce rapport jettera un regard sur les préoccupations liées à la contrefaçon. Il brosera un tableau des actions internationales et nationales visant à freiner cette activité illicite.

Économie

Le marché mondial des minéraux

Les ressources minérales font l'objet d'échanges internationaux depuis plusieurs siècles. Ressources stratégiques, elles sont réparties de manière inégales entre les pays, d'où l'importance du commerce international. Plusieurs facteurs influencent ce marché et la volatilité des prix, notamment la concentration de l'offre aux mains de quelques grandes entreprises multinationales, les investissements sur les marchés financiers et la spéculation, ainsi que les fluctuations de la demande. Ce rapport brosse le tableau du marché mondial des ressources minérales.

Culture

L'économie mauve : allier économie, développement durable et diversité culturelle

Imaginer un modèle basé sur le développement culturel pour sortir de la crise économique, voilà la réflexion lancée il y a un an, en conceptualisant l'économie mauve. Conçue à partir de certains principes calqués sur la sphère environnementale – le choix d'une couleur et le calcul de l'empreinte culturelle – cette approche veut faire de la dimension culturelle un véritable enjeu de développement durable. Ce rapport présente les fondements de l'économie mauve, les outils élaborés de même que les objectifs visés par les hérauts de ce nouveau projet.

Environnement

La consommation responsable

Plusieurs problèmes environnementaux majeurs, notamment la pollution, les changements climatiques, l'épuisement des ressources en eau et le déclin de la biodiversité, menacent les populations et leurs modes de vie. Plusieurs voix s'élèvent afin de sensibiliser les divers acteurs de la société à l'importance de modifier les habitudes et les comportements qui accentuent les pressions exercées sur l'environnement. Ce rapport explore le concept de la consommation responsable et le rôle des pouvoirs publics dans les efforts de sensibilisation du public. Il présente également quelques exemples de son application.

Santé

Gouvernance mondiale des médicaments

Que ce soit face aux pandémies ou aux problèmes de santé courants, les médias signalent périodiquement des pénuries de médicaments. Au cours des dernières années, au Canada et au Québec, pharmaciens, médecins et citoyens ont dénoncé ce problème. Ce rapport propose d'examiner les enjeux et les défis de gestion des médicaments à l'échelle nationale et de quelle manière cette gestion est liée à la gouvernance internationale des médicaments.

Éducation

Les universités : force motrice de l'éducation pour le développement durable

Dans la lignée de la livraison d'avril 2012 jetant les bases de la réflexion sur l'éducation pour le développement durable, ce rapport évolutif examine cette fois le rôle du milieu de l'éducation supérieure, dans la progression de cette approche. Dirigeants d'établissements, universitaires et autres professionnels du monde de l'enseignement supérieurs sont devenus les acteurs de premier plan dans la réalisation des objectifs fixés par la Décennie des Nations Unies en vue de l'éducation pour le développement durable. Ce rapport recense un éventail d'initiatives originales, mises en œuvre sous la houlette d'universités, un peu partout dans le monde.



LEPPM
Laboratoire d'étude
sur les politiques publiques
et la mondialisation

Le Laboratoire d'étude sur les politiques publiques et la mondialisation a été créé en 2004 par une entente de partenariat entre le ministère des Relations internationales et l'ENAP. Le Laboratoire est un lieu de veille et d'analyse consacré à l'étude des effets de la mondialisation sur le rôle de l'État et sur les politiques publiques au Québec, et ce sur les enjeux d'ordre culturel, économique, environnemental, de santé, d'éducation et de sécurité.

**Relations
internationales**
Québec 

Directeur : Paul-André Comeau

Pour renseignements :

Nadia Delisle

Téléphone : (418) 641-3000 poste 6864

leppm@enap.ca

Les publications du Laboratoire peuvent être consultées sur le site Internet :

www.leppm.enap.ca